

**АССОЦИАЦИЯ САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ  
«ГИЛЬДИЯ СТРОИТЕЛЕЙ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА»  
(АССОЦИАЦИЯ СРО МООР «ГС СКФО»)**



**УТВЕРЖДЕНО**  
Решением Общего собрания  
членов Ассоциации СРО МООР  
«Гильдия строителей СКФО»  
Протокол №\_\_ от \_\_\_\_ 2026 г.

**Стратегия развития Ассоциации СРО МООР  
«Гильдия строителей СКФО»  
на 2026 – 2030 годы**

**МАХАЧКАЛА - 2026**

# Стратегия развития Ассоциации СРО МООР «Гильдия строителей СКФО» на 2026–2030 годы

## Введение: стратегический контекст

2026 год стал переломным для системы саморегулирования в строительной отрасли России. С 1 марта 2026 года вступили в силу масштабные изменения Градостроительного кодекса (Федеральный закон № 309-ФЗ), которые кардинально трансформируют роль и функции СРО. Институт саморегулирования переходит от модели «формального членства» к системе постоянного контроля, персональной ответственности и прозрачности.

Одновременно с этим перед строительной отраслью стоят вызовы, связанные с корректным ценообразованием: заказчики при формировании начальной (максимальной) цены контракта (НМЦК) нередко занижают стоимость работ, используя неактуальные индексы или ошибочные методы пересчета, что создает существенные риски для подрядчиков и СРО, вплоть до привлечения к субсидиарной ответственности. По данным Счетной палаты РФ, 37,4% государственных и муниципальных контрактов выполнены в полном объеме, 16% — расторгнуты, а в 60,4% контрактов менялись основные условия.

**В развитие поручений Министра строительства и ЖКХ РФ** (выступление на XXV съезде Ассоциации «Общероссийская негосударственная некоммерческая организация — общероссийское отраслевое объединение работодателей «Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство» (далее — НОСТРОЙ)) перед строительной отраслью поставлены дополнительные задачи:

- разработка отраслевых показателей оценки подрядных организаций и методики присвоения баллов по рейтингованию подрядчиков (до июня 2026 года);
- обеспечение апробации информационной системы рейтингования (до июля 2027 года);
- переход к дифференцированным условиям членства и повышенным требованиям информационной открытости;
- синхронизация Единого реестра сведений о членах СРО с Национальным реестром специалистов (НРС);
- организация работы по расчету отраслевых показателей внедрения искусственного интеллекта (ИИ) в работу строительных организаций и вовлечение СРО в мониторинг внедрения ИИ;
- отбор в ряды СРО только квалифицированных и надежных подрядчиков.

**Коррупционные проявления в строительной отрасли** остаются одним из ключевых факторов, негативно влияющих на качество строительства, сроки ввода объектов и создающих прямые риски для компенсационных фондов СРО. Необоснованное расторжение контрактов (особенно с казначейским сопровождением), занижение НМЦК, требования неправомерного вознаграждения, картельные сговоры – все это требует системного противодействия на уровне СРО.

Настоящая стратегия разработана в соответствии с:

- Федеральным законом № 309-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации»;
- Приоритетными направлениями деятельности НОСТРОЙ на 2026 год с прогнозом на 2027 год;
- Поручениями Министра строительства и ЖКХ РФ по совершенствованию деятельности СРО;
- Задачами, поставленными Президентом РФ и Минстроем России по повышению качества строительства, безопасности труда, обеспечению безопасности объектов капитального строительства, защите прав потребителей и повышению инвестиционной привлекательности отрасли;
- Решениями Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) по созданию Национального реестра добросовестных производителей и поставщиков (НРДП), Лабораторного кластера (ЛК) и развитию конкурсного движения «Строймастер»;
- Рекомендациями НОСТРОЙ по мониторингу формирования цены контракта и контролю за исполнением государственных и муниципальных контрактов.

---

## **Раздел 1. Миссия и стратегические цели Ассоциации**

### **1.1. Миссия**

Обеспечение высокого качества строительных работ, безопасности объектов капитального строительства, охраны труда, своевременного ввода объектов и защиты имущественных прав и законных интересов потребителей строительных услуг путем эффективного саморегулирования, постоянного контроля за деятельностью членов Ассоциации, внедрения внутренних систем качества, развития профессионального сообщества, внедрения механизмов совместного управления проектами с участием заказчиков и надзорных органов, создания системы допуска и контроля деятельности строительных лабораторий, формирования реестра добросовестных производителей и поставщиков материалов, участия в мониторинге ценообразования и помощи членам СРО в формировании экономически обоснованной цены контрактов, активного участия в общественных советах при органах власти, повышения престижа строительных профессий, реализации поручений Министра строительства по рейтингованию, дифференцированному членству и внедрению ИИ, развития цифровых технологий в строительстве, включая цифровизацию исполнительной документации, автоматизацию строительного контроля и интеграцию

в Информационные системы управления проектами (ИСУП), а также **системного противодействия коррупции** как фактору, влияющему на качество, сроки и риски компенсационных фондов.

## 1.2. Стратегические цели СРО

№	Цель	Целевые индикаторы	Горизонт достижения
1	<b>Повышение качества строительных работ</b>	Снижение количества рекламаций на 30%, внедрение СКК у не менее 50% членов СРО	2026–2028
2	<b>Обеспечение безопасности объектов капитального строительства</b>	Отсутствие аварий и происшествий по вине членов СРО, 100% соблюдение требований технических регламентов	Постоянно
3	<b>Защита прав потребителей строительных услуг</b>	Сокращение количества обоснованных жалоб граждан на 25%, 100% исполнение регрессных требований по возмещению вреда потребителям	Постоянно
4	<b>Обеспечение исполнения обязательств по договорам подряда</b>	100% завершение контрактов, заключенных с использованием конкурентных способов	Постоянно
5	<b>Обеспечение своевременного ввода объектов (МКД, капремонт, коммерческие объекты)</b>	Доля объектов, введенных в эксплуатацию в установленный договором срок, – не менее 95%	2026–2028
6	<b>Повышение прозрачности деятельности членов СРО</b>	Полное внедрение системы электронного документооборота и уведомлений, 100% актуальность данных в реестрах	2026
7	<b>Создание культуры безопасности и охраны труда</b>	Снижение производственного травматизма на 25%, наличие сертифицированных систем ОТ и ПБ у 60% членов СРО	2026–2028
8	<b>Формирование репутационного преимущества членства</b>	Повышение доверия заказчиков и граждан к членам СРО, увеличение числа членов на 15%	2026–2028
9	<b>Создание системы совместного управления проектами</b>	Внедрение пилотных проектов с участием СРО, заказчиков и членов СРО – не менее 5 проектов к 2027 году, тиражирование к 2028 году	2026–2028
10	<b>Создание системы аккредитации строительных лабораторий и реестра добросовестных производителей и поставщиков</b>	Внедрение системы отбора лабораторий по критериям НОСТРОЙ, включение не менее 10 лабораторий и 50 производителей/поставщиков в соответствующие реестры к 2028 году	2026–2028
11	<b>Развитие системы страхования гражданской</b>	Охват страхованием не менее 80% членов СРО, осуществляющих	2026–2028

№	Цель	Целевые индикаторы	Горизонт достижения
	<b>ответственности</b>	строительство коммерческих объектов	
12	<b>Участие в общественных советах при органах власти и ведомствах</b>	Представительство в не менее чем 3 общественных советах на региональном и федеральном уровне	2026–2027
13	<b>Повышение престижа строительных профессий и отрасли</b>	Увеличение числа участников конкурсов профмастерства на 20%, рост числа молодых специалистов в отрасли	2026–2028
14	<b>Обеспечение корректного ценообразования и защиты экономических интересов членов СРО</b>	Снижение количества контрактов с некорректно сформированной НМЦК на 50%, увеличение доли контрактов, исполненных с учетом фактической инфляции	2026–2028
15	<b>Внедрение системы рейтингования подрядчиков и дифференцированных условий членства</b>	Запуск апробации информационной системы рейтингования к июлю 2027 года, внедрение дифференцированного членства с 2028 года	2026–2028
16	<b>Мониторинг и внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в строительной отрасли</b>	Расчет отраслевых показателей внедрения ИИ, участие в мониторинге распространения ИИ	2026–2028
17	<b>Развитие цифровых технологий в строительстве (ЦИД, автоматизация стройконтроля, интеграция в ИСУП)</b>	Доля членов СРО, перешедших на ЦИД – не менее 50%, внедривших автоматизацию стройконтроля – не менее 40%, обеспечивших интеграцию с ИСУП – не менее 30%	2026–2028
18	<b>Противодействие коррупции в строительной отрасли</b>	Снижение количества необоснованных расторжений контрактов на 30%, 100% правовая поддержка обратившихся членов СРО	2026–2028

## Раздел 2. Задачи СРО по направлениям деятельности

### 2.1. Контрольно-надзорная деятельность

Задача	Срок реализации	Ответственные
Организация системы мониторинга соответствия уровня ответственности объему заключаемых договоров	С 1 марта 2026	Исполнительный орган, Контрольный комитет

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Проведение плановых и внеплановых проверок членов СРО с акцентом на соблюдение требований ст. 55.8 ГрК РФ	Постоянно	Контрольный комитет
Внедрение системы автоматического уведомления о превышении уровня ответственности	2026	Отдел информационно-технического обеспечения (ОИТО), Исполнительный орган
Разработка и утверждение внутренних регламентов проведения внеплановых проверок по информации с электронных площадок и от операторов ЭТП	1 полугодие 2026	Совет Ассоциации Контрольный комитет
Формирование ежегодного плана проверок с учетом риск-ориентированного подхода	Ежегодно до 20 декабря	Контрольный комитет

## **2.2. Обеспечение своевременного ввода объектов членами СРО**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Внедрение системы мониторинга соблюдения сроков строительства по уведомлениям о договорах подряда	2026	Исполнительный орган, ОИТО
Разработка и внедрение индикаторов риска нарушения сроков (финансовые, кадровые, ресурсные)	2026–2027	Исполнительный орган
Проведение профилактических мероприятий с членами СРО при выявлении признаков возможного срыва сроков	Постоянно	Исполнительный орган
Формирование реестра объектов, по которым возможна просрочка, и оказание адресной поддержки	2026	Исполнительный орган
Взаимодействие с заказчиками для оперативного решения проблем, влияющих на сроки ввода	Постоянно	Исполнительный орган, Юридический отдел

## **2.3. Обеспечение взаимодействия с заказчиками, застройщиками, надзорными органами**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
---------------	------------------------	----------------------

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Заключение соглашений о взаимодействии с крупными заказчиками и застройщиками (в т.ч. государственными)	2026–2027	Исполнительный орган
Организация регулярных рабочих встреч с представителями заказчиков для обсуждения проблемных вопросов и повышения качества взаимодействия	Ежеквартально	Исполнительный орган
Создание постоянно действующей рабочей группы по взаимодействию с надзорными органами (Ростехнадзор, Госстройнадзор, Росстройконтроль, прокуратура)	2026	Исполнительный орган
Участие в совместных проверках с контролирующими органами для защиты интересов добросовестных членов СРО	Постоянно	Юридический отдел
Разработка и внедрение стандартов информационного обмена между СРО, заказчиками и членами СРО по ключевым этапам строительства	2026	Контрольно-аналитическое управление (КАУ), ОИТО
Обеспечение оперативного предоставления надзорным органам сведений из реестра членов СРО и информации о примененных мерах воздействия	В течение 3–5 рабочих дней	ОИТО

#### **2.4. Внедрение системы совместного управления проектами (заказчик – член СРО – СРО)**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Разработка концепции и регламента системы совместного управления проектами (СУП)	2026	Исполнительный орган
Определение пилотных проектов для апробации СУП (с участием крупных заказчиков и добросовестных членов СРО)	2026–2027	Исполнительный орган
Создание цифровой платформы (модуля) для совместного мониторинга хода строительства: графики, риски, качество, безопасность, промежуточные приемки	2026–2027	ОИТО
Внедрение института «кураторов» СРО по ключевым объектам (с функцией координации и предупреждения конфликтов)	2027	Исполнительный орган
Организация регулярных совместных совещаний (заказчик – подрядчик – СРО) для сверки статуса и оперативного решения проблем	В ходе пилотных проектов	Исполнительный орган
Разработка механизмов досудебного урегулирования споров между заказчиком и членом СРО с участием СРО	2027	Юридический отдел

Задача	Срок реализации	Ответственные
Анализ эффективности СУП и подготовка рекомендаций для тиражирования на всех объектах членов СРО	2028	Исполнительный орган

## 2.5. Кадровое обеспечение и работа с Национальным реестром специалистов (НРС)

Задача	Срок реализации	Ответственные
Обеспечение контроля наличия у членов СРО не менее двух специалистов, включенных в НРС	С 1 марта 2026	Исполнительный орган
Внедрение процедуры проверки актуальности сведений о специалистах при каждом уведомлении о договоре	С 1 марта 2026	Контрольно-аналитическое управление (КАУ)
Организация взаимодействия с НОСТРОЙ по вопросам верификации специалистов	Постоянно	Исполнительный орган
Мониторинг уведомлений об увольнении ключевых специалистов (в течение 3 рабочих дней)	С 1 марта 2026	Контрольно-аналитическое управление (КАУ)
Информирование членов СРО о персональной ответственности ГИП	Постоянно	Контрольно-аналитическое управление (КАУ)
<b>Обеспечение синхронизации Единого реестра сведений о членах СРО с Национальным реестром специалистов (НРС) в целях формирования основы для системы рейтингования подрядчиков (во исполнение поручения Министра)</b>	2026–2027	ОИТО, Исполнительный орган

## 2.6. Организация обучения, сертификации и повышения квалификации иных специалистов

Задача	Срок реализации	Ответственные
Создание реестра аккредитованных учебных центров и организаций для повышения квалификации специалистов строительной отрасли	2026	Исполнительный орган
Разработка рекомендаций по программам обучения для линейных специалистов (прорабы, мастера, инженеры ПТО)	2026–2027	КАУ

Задача	Срок реализации	Ответственные
Организация централизованного повышения квалификации по программам, учитывающим специфику деятельности членов СРО	Ежегодно	Северо-Кавказский институт повышения квалификации (СКИПКК)
Внедрение практики независимой оценки квалификации (НОК) для рабочих специальностей и инженерно-технических работников	2027–2028	Исполнительный орган, ЦОК
Организация курсов по работе с цифровыми инструментами (ТИМ, BIM, электронные площадки, ИИ, ЦИД, ИСУП)	2026–2027	ОИТО, СКИПКК
Проведение обучающих семинаров по изменениям законодательства, судебной практике и новым стандартам	Ежеквартально	Юридический отдел, СКИПКК
Содействие членам СРО в получении сертификатов ISO 9001 (система менеджмента качества), ISO 45001 (охрана труда)	2026–2028	Исполнительный орган
Организация обучения специалистов по ценообразованию в строительстве (сметчиков) с учетом новых методов расчета	2026–2027	СКИПКК
Проведение вебинаров по вопросам корректного применения индексов изменения сметной стоимости и индексов-дефляторов	Ежеквартально	СКИПКК
<b>Организация обучения по вопросам внедрения искусственного интеллекта в строительстве</b>	2026–2028	СКИПКК, ОИТО
<b>Организация обучения по цифровизации исполнительной документации, автоматизации строительного контроля и работе в ИСУП</b>	2026–2028	СКИПКК, ОИТО
<b>Организация обучения по вопросам противодействия коррупции, антикоррупционного комплаенса</b>	Ежеквартально	СКИПКК Юридический отдел

## 2.7. Внедрение внутренних систем качества в организациях — членах СРО

Задача	Срок реализации	Ответственные
Разработка и утверждение типового положения о внутренней системе контроля качества (СКК) для организаций — членов СРО	2026	КАУ
Проведение оценки уровня зрелости СКК у членов СРО (аудит документации, процессов)	2027	Исполнительный орган,

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
		внешние аудиторы
Включение наличия сертифицированной СКК в систему рейтингования членов СРО	2027	ОИТО, Исполнительный орган
Стимулирование членов СРО к внедрению СКК через предоставление преференций при формировании рейтинга и рекомендациях заказчикам	Постоянно	Совет Ассоциации
Проведение ежегодного конкурса «Лучшая СМК среди членов СРО»	Ежегодно	Совет Ассоциации
Обучение представителей членов СРО методам внутреннего аудита и постоянного улучшения процессов	2026–2027	СКИПКК

## **2.8. Обеспечение охраны труда и техники безопасности**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Проведение ежегодного мониторинга состояния охраны труда у членов СРО (наличие специалистов по ОТ, обучение, уровень травматизма)	Ежегодно	Исполнительный орган, Комитет по ОТ
Организация проверок соблюдения требований охраны труда в рамках плановых и внеплановых проверок	Постоянно	Контрольный комитет
Содействие членам СРО во внедрении системы управления охраной труда (СУОТ) в соответствии с ISO 45001	2026–2028	Исполнительный орган, Комитет по ОТ
Проведение ежегодного конкурса «Лучшая организация по охране труда» среди членов СРО	Ежегодно	Совет Ассоциации, Комитет по ОТ
Создание базы лучших практик по охране труда и технике безопасности для тиражирования	2027	Исполнительный орган, Комитет по ОТ

## **2.9. Финансовое обеспечение и управление компенсационными фондами**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Актуализация внутренних документов в соответствии с новыми требованиями к взносам (ст. 55.16 ГрК РФ)	1 квартал 2026	Исполнительный орган, Бухгалтерия
Внедрение процедуры контроля своевременности внесения дополнительных взносов в КФОО (в течение 5 рабочих дней после предупреждения)	С 1 марта 2026	Исполнительный орган, Бухгалтерия
Обеспечение прозрачности формирования и использования компенсационных фондов	Постоянно	Совет Ассоциации
Разработка инвестиционной политики в отношении средств компенсационных фондов	2026	Совет Ассоциации, Исполнительный орган
Ежеквартальное информирование членов СРО о состоянии компенсационных фондов	Ежеквартально	Исполнительный орган

## 2.10. Цифровизация и информационная открытость

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Обеспечение полноты и актуальности данных в Едином реестре сведений о членах СРО (обновление в течение 3 рабочих дней)	Постоянно	ОИТО
Внедрение личного кабинета члена СРО с функционалом подачи уведомлений о договорах и кадровых изменениях	2026	ОИТО
Обеспечение интеграции с ГИС «Стройкомплекс.РФ»	2026	ОИТО
Размещение на официальном сайте СРО актуальных сведений о мерах дисциплинарного воздействия и рейтинге членов	Постоянно	ОИТО
Создание системы автоматизированного информирования членов СРО об изменениях законодательства	2026	ОИТО, Юридический отдел
Обеспечение электронного документооборота с контролирующими органами (Ростехнадзор,	С 1 января	ОИТО

Задача	Срок реализации	Ответственные
НОСТРОЙ) в формате XML	2026	
Создание цифровой платформы для совместного управления проектами (СУП)	2026–2027	Исполнительный орган, ОИТО
Интеграция с цифровыми сервисами НОСТРОЙ (НРДП, Лабораторный кластер) через единую систему авторизации	2026–2027	ОИТО, Исполнительный орган
Обеспечение доступа членов СРО к ФГИС ЦС (Федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве) для получения актуальных сметных нормативов	2026	ОИТО
<b>Обеспечение готовности информационной системы Ассоциации к апробации системы рейтингования подрядчиков (во исполнение поручения Министра)</b>	До июля 2027	ОИТО

## 2.11. Развитие системы рейтингования и повышение репутации членов СРО

Задача	Срок реализации	Ответственные
Разработка и внедрение внутренней системы рейтингования членов СРО (в соответствии с приоритетами НОСТРОЙ)	2026	Исполнительный орган
<b>Участие в разработке отраслевых показателей оценки подрядных организаций и методики присвоения баллов по рейтингованию подрядчиков (во исполнение поручения Министра)</b>	До июня 2026	Исполнительный орган, КАУ
Публикация рейтингов на официальном сайте СРО с отражением:		
- количества завершенных проектов	Постоянно	ОИТО
- отсутствия/наличия нарушений		
- своевременности уплаты взносов		
- наличия квалифицированных специалистов		
- наличия сертифицированной СМК и СУОТ		
- соблюдения сроков ввода объектов		
- использования проверенных поставщиков и лабораторий из реестров НОСТРОЙ		

Задача	Срок реализации	Ответственные
- участия в мониторинге ценообразования и предотвращения контрактов с заниженной НМЦК		
- уровня цифровизации (наличие ЦИД, автоматизации стройконтроля, интеграции с ИСУП, BIM)		
- наличия антикоррупционной политики и соблюдения этических норм		
Формирование публичного реестра добросовестных подрядчиков для заказчиков	2026	Исполнительный орган
Проведение ежегодного конкурса «Лучший член СРО» по итогам рейтинга	Ежегодно	Совет Ассоциации, Исполнительный орган

## 2.12. Создание системы аккредитации строительных лабораторий

Задача	Срок реализации	Ответственные
Изучение и внедрение критериев отбора строительных лабораторий, разработанных НОСТРОЙ (требования к области деятельности, компетентности, оборудованию, помещениям, внутрилабораторному контролю, персоналу)	2026	Исполнительный орган, КАУ
Организация взаимодействия с НОСТРОЙ по вопросам верификации строительных лабораторий для включения в Реестр испытательных лабораторий	2026	Исполнительный орган, КАУ
Формирование и ведение на уровне СРО перечня аккредитованных строительных лабораторий, рекомендуемых членам СРО для проведения испытаний	2026–2027	Исполнительный орган, КАУ
Проведение оценки компетентности строительных лабораторий, привлекаемых членами СРО, в рамках плановых проверок	Постоянно	Исполнительный орган, КАУ
Содействие членам СРО в выборе лабораторий, включенных в реестр НОСТРОЙ, для проведения испытаний строительных материалов и конструкций	2026–2028	Исполнительный орган, КАУ
Организация участия строительных лабораторий, привлекаемых членами СРО, в межлабораторных сравнительных (сличительных) испытаниях (МСИ) для подтверждения достоверности результатов	Ежегодно	Исполнительный орган, КАУ
Внедрение в практику строительного контроля требования о привлечении лабораторий, включенных в	2027–2028	Исполнительный

Задача	Срок реализации	Ответственные
реестр НОСТРОЙ, для проведения испытаний		орган, КАУ
Разработка методических рекомендаций для членов СРО по организации лабораторного контроля на объектах строительства	2026	Исполнительный орган, КАУ

### 2.13. Формирование реестра добросовестных производителей и поставщиков материалов и оборудования и интеграция в систему НОСТРОЙ

Задача	Срок реализации	Ответственные
Информирование членов СРО о функционировании Национального реестра добросовестных производителей и поставщиков (НРДП) НОСТРОЙ	2026	Исполнительный орган
Содействие членам СРО в использовании НРДП для выбора проверенных производителей и поставщиков строительных материалов	2026–2028	Исполнительный орган
Организация работы по верификации производителей и поставщиков, сотрудничающих с членами СРО, на предмет их включения в реестр НОСТРОЙ	2026–2027	Исполнительный орган
Формирование на уровне СРО перечня рекомендуемых поставщиков на основе данных НРДП	2026–2027	Исполнительный орган
Внедрение в систему рейтингования членов СРО показателя «использование проверенных поставщиков из НРДП»	2027	ОИТО, Исполнительный орган
Интеграция информационных систем СРО с цифровой платформой НОСТРОЙ для автоматического получения данных о добросовестных производителях и поставщиках	2027	ОИТО
Проведение обучающих семинаров для членов СРО по работе с НРДП и Лабораторным кластером НОСТРОЙ	2026–2027	СКИПКК
Организация обратной связи с НОСТРОЙ по вопросам качества строительных материалов и оборудования, выявляемым при строительном контроле	Постоянно	Исполнительный орган
Содействие импортозамещению путем информирования членов СРО о российских производителях, включенных в НРДП и прошедших верификацию	2026–2028	Исполнительный орган

## 2.14. Защита интересов потребителей строительных услуг

Задача	Срок реализации	Ответственные
Разработка и внедрение механизмов досудебного урегулирования споров между потребителями (собственниками жилых помещений) и членами СРО	2026–2027	Юридический отдел, Дисциплинарный комитет
Создание «горячей линии» и механизма приема и рассмотрения обращений граждан о качестве строительных работ и капитального ремонта	2026	Исполнительный орган
Обеспечение оперативного реагирования на жалобы граждан по объектам капитального ремонта МКД и новостройкам	Постоянно	Исполнительный орган, Контрольный комитет, Дисциплинарная комиссия
Формирование публичного реестра членов СРО с высоким уровнем доверия потребителей (на основе анализа жалоб и судебных споров)	2027	Исполнительный орган
Взаимодействие с Фондами капитального ремонта по вопросам защиты прав собственников помещений в МКД при проведении капремонта	Постоянно	Исполнительный орган, Юридический отдел
Создание механизма оперативного возмещения ущерба потребителям из компенсационных фондов при доказанности вины члена СРО (в пределах установленных лимитов)	2026–2027	Совет Ассоциации, Исполнительный орган, Юридический отдел
Проведение разъяснительной работы с членами СРО о последствиях причинения вреда потребителям (включая солидарную ответственность СРО)	Постоянно	Юридический отдел

## 2.15. Усиление контроля качества и своевременного ввода многоквартирных домов и объектов капитального ремонта

Задача	Срок реализации	Ответственные
Внедрение системы усиленного мониторинга объектов строительства МКД и капитального ремонта с высокой социальной значимостью	2026	Исполнительный орган, КАУ
Разработка и внедрение индикаторов риска нарушения сроков ввода МКД и завершения капремонта	2026–2027	КАУ
Организация совместных проверок с Фондами капитального ремонта и органами жилищного	Постоянно	Исполнительный орган,

Задача	Срок реализации	Ответственные
надзора в ходе выполнения работ		Контрольный комитет
Создание механизма оперативного информирования заказчиков и органов власти о выявленных нарушениях, влияющих на сроки ввода объектов	2026	Исполнительный орган, ОИТО
Разработка стандартов качества выполнения работ по капитальному ремонту МКД с учетом специфики жилищного фонда	2026–2027	Исполнительный орган, КАУ
Внедрение системы контроля за соблюдением требований строительного контроля при капремонте (в соответствии с ч. 2 ст. 53 ГрК РФ)	2026	Исполнительный орган, КАУ
Формирование реестра членов СРО, имеющих успешный опыт завершения объектов МКД и капремонта в установленные сроки	2027	Исполнительный орган, КАУ

## 2.16. Ведение механизмов страхования (в т.ч. иных коммерческих объектов)

Задача	Срок реализации	Ответственные
Разработка и внедрение системы страхования гражданской ответственности членов СРО при строительстве коммерческих объектов (торговые центры, бизнес-центры, промышленные объекты)	2026–2027	Исполнительный орган Юридический отдел
Заключение рамочных соглашений с аккредитованными страховыми компаниями о предоставлении страховых продуктов членам СРО на конкурентных условиях	2026	Исполнительный орган, ОИТО
Внедрение в систему рейтингования членов СРО показателя наличия договора страхования гражданской ответственности	2027	Исполнительный орган, ОИТО
Разработка механизма взаимодействия СРО со страховыми компаниями при наступлении страховых случаев по объектам коммерческого строительства	2027	Исполнительный орган Юридический отдел
Информирование членов СРО о преимуществах страхования гражданской ответственности как инструмента снижения финансовых рисков	Постоянно	Исполнительный орган Юридический отдел
Обеспечение правовой защиты интересов СРО при взыскании ущерба в порядке регресса с учетом наличия страхового покрытия у подрядчика	Постоянно	Исполнительный орган Юридический отдел
Разработка типовых условий договоров подряда на коммерческих объектах, предусматривающих	2027	Исполнительный орган

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
обязательное страхование ответственности подрядчика		Юридический отдел

### **2.17. Участие СРО в работе общественных советов органов власти и ведомств**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Обеспечение представительства Ассоциации в Общественном совете при Минстрое России (через делегирование в профильные комиссии)	2026	Совет Ассоциации
Обеспечение представительства в Общественных советах при региональных органах исполнительной власти в сфере строительства и жилищного надзора	2026–2027	Исполнительный орган
Формирование систематических предложений по совершенствованию нормативно-правового регулирования строительной деятельности через участие в общественных советах	Постоянно	Исполнительный орган
Организация взаимодействия с Общественной палатой РФ по вопросам развития саморегулирования и защиты прав потребителей строительных услуг	Постоянно	Исполнительный орган
Подготовка ежегодных докладов о состоянии строительной отрасли и проблемах саморегулирования для представления через общественные советы	Ежегодно	Исполнительный орган

### **2.18. Поднятие престижа профессий и отрасли, организация конкурсов «Строймастер» НОСТРОЙ**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Организация и проведение регионального этапа конкурса профессионального мастерства «Строймастер» на базе Ассоциации	Ежегодно	Исполнительный орган
Формирование сборной команды региона для участия в финале Национального конкурса «Строймастер»	Ежегодно	Исполнительный орган
Развитие студенческой лиги конкурса «Строймастер» с привлечением профильных колледжей и техникумов региона	2026–2028	Исполнительный орган, СКИПКК

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Организация информационного сопровождения конкурса в СМИ и социальных сетях для популяризации строительных профессий	Ежегодно	ОИТО
Взаимодействие с НОСТРОЙ по вопросам организации и проведения конкурса, обмена лучшими практиками	Постоянно	Исполнительный орган
Внедрение системы наставничества, при которой победители конкурсов «Строймастер» привлекаются к обучению молодых специалистов	2027–2028	Исполнительный орган
Организация профориентационных мероприятий для школьников и студентов с участием победителей конкурсов «Строймастер»	Ежегодно	Административно-правовое управление (АПУ)
Создание «Зала славы» строителей региона на сайте Ассоциации с публикацией достижений победителей профессиональных конкурсов	2026	АПУ, ОИТО
Учреждение ежегодной премии Ассоциации «Лучший строитель года» с привлечением партнеров и спонсоров	2027	Совет Ассоциации

## 2.19. Методическое сопровождение и защита интересов членов СРО

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Организация системы консультационной поддержки членов СРО по вопросам применения новых норм законодательства	Постоянно	Юридический отдел
Проведение ежеквартальных семинаров и вебинаров по изменениям в градостроительном законодательстве	Ежеквартально	СКИПКК
Содействие членам СРО при проведении проверок контролирующими органами	Постоянно	Юридический отдел
Представление интересов членов СРО в судах (в рамках предоставленных полномочий)	По запросу	Юридический отдел
Подготовка типовых форм договоров, локальных актов и рекомендаций по соблюдению требований СРО	2026	Юридический отдел
Внедрение чек-листа для юридической службы СРО по защите прав при предъявлении исковых	2026	Юридический

Задача	Срок реализации	Ответственные
требований (по методологии НОСТРОЙ)		отдел
Создание базы судебной практики с участием СРО по делам о защите прав потребителей и взыскании ущерба	2026–2027	Юридический отдел
Разработка методических рекомендаций для членов СРО по алгоритму действий при выявлении некорректно сформированной НМЦК	2026	Юридический отдел, КАУ
<b>Разработка методических рекомендаций по защите прав членов СРО при расторжении контрактов в одностороннем порядке (включая судебную практику)</b>	2026	Юридический отдел

## 2.20. Мониторинг ценообразования в строительстве и помощь в изучении НМЦК и формировании цены контракта

Задача	Срок реализации	Ответственные
Организация еженедельного мониторинга закупок по 44-ФЗ и 223-ФЗ в регионе для выявления некорректно сформированных НМЦК	Еженедельно (каждый вторник)	Исполнительный орган, ОИТО
Проверка правильности применения заказчиками индексов изменения сметной стоимости при переводе сметной стоимости в уровень цен на дату определения НМЦК	Постоянно	КАУ
Взаимодействие с региональными министерствами строительства и заказчиками по вопросам корректировки заниженных НМЦК	Постоянно	Исполнительный орган, КАУ
Информирование членов СРО о выявленных высокорисковых контрактах с рекомендацией не участвовать в торгах	Еженедельно	Исполнительный орган, КАУ
Содействие членам СРО в анализе конкурсной документации на предмет соответствия законодательству в области ценообразования	Постоянно	Юридический отдел, КАУ
Организация консультационной поддержки по вопросам применения ресурсно-индексного метода (РИМ) и формирования цены контракта	Постоянно	КАУ

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Содействие в использовании Национального реестра добросовестных производителей и поставщиков (НРДП) для получения информации о стоимостных параметрах типовых объектов	Постоянно	Исполнительный орган, КАУ
Участие в наполнении ФГИС ЦС (Федеральной государственной информационной системы ценообразования в строительстве) актуальными данными о стоимости строительных ресурсов в регионе	Постоянно	Исполнительный орган, КАУ
Подготовка ежеквартальных аналитических обзоров о динамике цен на строительные материалы в регионе на основе данных мониторинга НОСТРОЙ	Ежеквартально	Исполнительный орган, КАУ
Содействие членам СРО в подготовке обоснований изменения цены контракта в связи с ростом стоимости материалов (с использованием данных НРДП и ФГИС ЦС)	Постоянно	Исполнительный орган, КАУ

## 2.21. Обеспечительные меры при казначейском сопровождении контрактов по авансам (включая страхование аванса)

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Разработка методических рекомендаций для членов СРО по применению обеспечительных мер при получении авансов в рамках контрактов с казначейским сопровождением	2026	Исполнительный орган, КАУ
Содействие членам СРО в выборе оптимальных способов обеспечения обязательств (банковские гарантии, независимые гарантии, залог, поручительство, страхование аванса) в зависимости от условий контракта и финансового состояния подрядчика	Постоянно	Юридический отдел
Разработка и внедрение механизма страхования аванса как альтернативного способа обеспечения при отсутствии возможности предоставления банковской гарантии или иных гарантийных обязательств	2026–2027	Исполнительный орган
Организация взаимодействия с банками, гарантийными организациями и страховыми компаниями для предоставления членам СРО льготных условий получения независимых гарантий и страхования авансов	2026–2027	Исполнительный орган
Информирование членов СРО об изменениях требований казначейского сопровождения и	Постоянно	Юридический отдел

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
практиках применения обеспечительных мер, включая страхование аванса		
Внедрение в систему рейтингования членов СРО показателя «наличие безупречной практики исполнения контрактов с казначейским сопровождением»	2027	Исполнительный орган, ОИТО
Организация обучающих семинаров по вопросам применения Федерального закона № 44-ФЗ и № 223-ФЗ в части казначейского сопровождения, обеспечения авансов и страхования аванса	Ежеквартально	СКИПКК Юридический отдел
Создание базы типовых банковских гарантий, договоров страхования аванса и иных обеспечительных документов, отвечающих требованиям казначейства	2026	Исполнительный орган, Юридический отдел
Консультирование членов СРО по вопросам минимизации рисков привлечения к субсидиарной ответственности в связи с неисполнением контрактов, обеспеченных авансами, а также по использованию страхования аванса как инструмента снижения рисков	Постоянно	Юридический отдел

## **2.22. Реализация поручений Министра строительства и НОСТРОЙ по совершенствованию деятельности СРО**

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Участие в разработке отраслевых показателей оценки подрядных организаций и методики присвоения баллов по рейтингованию подрядчиков (во исполнение поручения Министра)	До июня 2026	Исполнительный орган, КАУ
Обеспечение готовности информационной системы Ассоциации к апробации системы рейтингования подрядчиков в соответствии с поручением Министра	До июля 2027	IT-отдел
Разработка и утверждение Правил саморегулирования для перехода к дифференцированным условиям членства и повышенным требованиям информационной открытости	2026–2027	Совет Ассоциации КАУ
Обеспечение синхронизации Единого реестра сведений о членах СРО и их обязательствах с Национальным реестром специалистов (НРС) в целях формирования основы для системы рейтингования подрядчиков	2026–2027	Исполнительный орган, ОИТО
Организация работы по расчету значений отраслевых показателей внедрения искусственного интеллекта (ИИ) в работу строительных организаций – членов Ассоциации	2026–2027	Исполнительный орган, ОИТО
Вовлечение Ассоциации в вопросы мониторинга внедрения и распространения ИИ в строительной отрасли, взаимодействие с НОСТРОЙ по данной тематике	Постоянно	Исполнительный орган, КАУ

Задача	Срок реализации	Ответственные
Участие в нормотворческой и экспертной деятельности НОСТРОЙ, в том числе по вопросам исполнения государственных и муниципальных контрактов, обеспечения отрасли качественными строительными ресурсами	Постоянно	Исполнительный орган, Юридический отдел
Содействие в подготовке к Международной выставке строительных материалов QUBE Expo 2026 и другим отраслевым мероприятиям	2026	Исполнительный орган
Обеспечение актуальности и полноты данных в Едином реестре сведений о членах СРО и их обязательствах как основы для формирования системы рейтингования	Постоянно	ОИТО, АПУ
Отбор в ряды Ассоциации только квалифицированных и надежных подрядчиков на основе рейтинговой оценки и требований к членству	Постоянно	Совет Ассоциации Исполнительный орган

### 2.23. Развитие цифровых технологий в строительстве, цифровизация исполнительной документации, автоматизация строительного контроля, интеграция в ИСУП

Задача	Срок реализации	Ответственные
Разработка методических рекомендаций для членов СРО по переходу на цифровую исполнительную документацию (ЦИД) в соответствии с требованиями законодательства	2026	КАУ, ОИТО
Содействие членам СРО во внедрении систем автоматизации строительного контроля (видеофиксация, дроны, датчики, цифровые журналы работ)	2026–2027	Исполнительный орган, ОИТО
Организация интеграции информационных систем членов СРО с Информационной системой управления проектами (ИСУП) заказчиков и государственными информационными системами	2026–2028	Исполнительный орган, ОИТО
Проведение обучающих семинаров и вебинаров по вопросам цифровизации строительства, работы с ЦИД, ИСУП, BIM-технологиям	Ежеквартально	ОИТО, СКИПКК
Создание на сайте Ассоциации раздела с лучшими практиками цифровизации, обзорами ПО, рекомендациями по выбору цифровых решений	2026	ОИТО
Организация консультационной поддержки членов СРО по вопросам выбора и внедрения систем цифровизации исполнительной документации	Постоянно	КАУ, ОИТО
Взаимодействие с разработчиками ПО для строительной отрасли (ЦИД, ИСУП, BIM) с целью	2026–2027	Исполнительный орган,

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
получения льготных условий для членов СРО		ОИТО
Включение в систему рейтингования членов СРО показателя «уровень цифровизации» (наличие ЦИД, автоматизации стройконтроля, интеграции с ИСУП)	2027	Исполнительный орган, ОИТО
Содействие членам СРО в переходе на BIM-технологии (информационное моделирование) на всех этапах жизненного цикла объекта	2026–2028	Исполнительный орган, ОИТО, КАУ

## 2.24. Противодействие коррупции в строительной отрасли

<b>Задача</b>	<b>Срок реализации</b>	<b>Ответственные</b>
Разработка и внедрение внутренних антикоррупционных стандартов и кодекса этики для членов Ассоциации	2026	Совет Ассоциации Юридический отдел
Организация системы выявления и анализа коррупциогенных факторов при формировании НМЦК и заключении контрактов с казначейским сопровождением	2026–2027	Исполнительный орган, КАУ
Внедрение механизмов проверки добросовестности контрагентов (заказчиков, субподрядчиков, поставщиков) с использованием Единого реестра сведений о членах СРО, НРС, НРДП	2026–2027	Исполнительный орган, Юридический отдел
Создание «горячей линии» для сообщений о фактах коррупции при проведении торгов, заключении и исполнении контрактов	2026	Исполнительный орган
Организация мониторинга закупок на предмет признаков согласованных действий (картельных сговоров) при участии членов СРО	Постоянно	Исполнительный орган, Юридический отдел
Проведение обучающих семинаров для членов СРО по вопросам противодействия коррупции, антикоррупционной политики, ответственности за дачу/получение взятки	Ежеквартально	СКИПКК Юридический отдел
Внедрение в систему рейтингования членов СРО показателя «наличие антикоррупционной политики и соблюдение этических норм»	2027	IT-отдел, Исполнительный орган
Содействие членам СРО в защите от необоснованного расторжения контрактов (в т.ч. с казначейским сопровождением) по коррупционным мотивам	Постоянно	Юридический отдел
Организация взаимодействия с правоохранительными органами по фактам выявленных	Постоянно	Исполнительный орган,

Задача	Срок реализации	Ответственные
коррупционных проявлений в строительной отрасли		Юридический отдел
Разработка методических рекомендаций по защите прав членов СРО при расторжении контрактов в одностороннем порядке (включая судебную практику)	2026	Юридический отдел

### Раздел 3. Приоритетные направления развития на 2026–2028 годы

#### Приоритет № 1: Обеспечение перехода к новой модели саморегулирования (2026 год)

- Адаптация всех внутренних документов к требованиям Федерального закона № 309-ФЗ
- Внедрение системы ежегодного уведомления о совокупном размере обязательств (до 1 марта каждого года)
- Организация контроля за наличием не менее двух специалистов НРС у каждого члена СРО
- Создание системы мониторинга превышения уровня ответственности и уведомления о необходимости доплаты в КФ ВВ и ОДО

#### Приоритет № 2: Цифровая трансформация СРО и внедрение совместного управления проектами (2026–2027)

- Полный переход на электронный документооборот с членами СРО и контролирующими органами
- Интеграция с Единым реестром сведений о членах СРО и их обязательствах
- Внедрение системы автоматического мониторинга договорных обязательств членов СРО
- Создание публичного портала с актуальной информацией о рейтингах и надежности членов СРО
- Разработка и пилотное внедрение цифровой платформы совместного управления проектами (СУП) с участием заказчиков и членов СРО
- Интеграция с цифровыми сервисами НОСТРОЙ (НРДП и Лабораторный кластер) для обеспечения прослеживаемости материалов и достоверности испытаний

#### Приоритет № 3: Обеспечение своевременного ввода объектов, включая МКД и капремонт (2026–2028)

- Создание системы мониторинга сроков строительства по каждому уведомленному договору, с выделением объектов МКД и капитального ремонта в отдельную категорию контроля
- Выработка индикаторов риска и профилактических мер

- Организация взаимодействия с заказчиками, Фондами капитального ремонта и надзорными органами для оперативного реагирования на возникающие проблемы
- Формирование реестра «зеленых» подрядчиков, гарантирующих своевременный ввод, с отдельным разделом для подрядчиков капремонта

#### **Приоритет № 4: Развитие внутренних систем качества и культуры безопасности (2026–2028)**

- Содействие внедрению систем контроля качества (СКК) и систем управления охраной труда (СУОТ) у членов СРО
- Включение наличия сертифицированных систем в рейтингование членов СРО
- Организация обучения и независимой оценки квалификации для всех категорий специалистов (не только НРС)
- Снижение производственного травматизма и повышение уровня безопасности на объектах

#### **Приоритет № 5: Кадровое обеспечение и развитие человеческого капитала (2026–2028)**

- Содействие в подготовке и привлечении квалифицированных специалистов для членов СРО
- Организация системы повышения квалификации в соответствии с новыми профстандартами
- Взаимодействие с профильными учебными заведениями по вопросам подготовки кадров для строительной отрасли
- Создание условий для удержания высококвалифицированных специалистов в составе членов СРО
- Популяризация строительных профессий через конкурсы «Строймастер» и профориентационные мероприятия
- Организация обучения специалистов по ценообразованию (сметчиков) и повышение их квалификации
- Организация обучения по вопросам внедрения искусственного интеллекта в строительстве
- Организация обучения по цифровизации исполнительной документации, автоматизации строительного контроля и работе в ИСУП
- Организация обучения по вопросам противодействия коррупции

#### **Приоритет № 6: Повышение прозрачности, доверия к институту СРО и защита прав потребителей (2026–2027)**

- Внедрение системы публичного рейтингования членов СРО с учетом качества, безопасности, надежности, соблюдения сроков и уровня доверия потребителей
- Обеспечение полной открытости информации о мерах дисциплинарного воздействия и результатах рассмотрения жалоб граждан
- Формирование реестра добросовестных подрядчиков для государственных и муниципальных заказчиков, а также для Фондов капитального ремонта
- Активное взаимодействие со средствами массовой информации и профессиональным сообществом, освещение успешных кейсов защиты прав потребителей

- Развитие института медиации и досудебного урегулирования споров между заказчиком и подрядчиком с участием СРО, включая споры с участием граждан-потребителей

#### **Приоритет № 7: Создание системы допуска и контроля деятельности строительных лабораторий и формирование реестра добросовестных производителей и поставщиков (2026–2028)**

- Реализация критериев отбора строительных лабораторий, разработанных НОСТРОЙ (требования к компетентности, оборудованию, персоналу, проведению внутрилабораторного контроля и межлабораторных сравнительных испытаний)
- Формирование на уровне СРО перечня аккредитованных строительных лабораторий, рекомендуемых членам СРО для проведения испытаний в рамках строительного контроля
- Интеграция с Национальным реестром добросовестных производителей и поставщиков (НРДП) и Лабораторным кластером (ЛК) НОСТРОЙ для обеспечения прослеживаемости строительных материалов от производителя до объекта
- Внедрение в систему рейтингования членов СРО показателей, отражающих использование проверенных лабораторий и поставщиков

#### **Приоритет № 8: Развитие системы страхования и общественного участия (2026–2028)**

- Разработка и внедрение механизмов страхования гражданской ответственности членов СРО при строительстве коммерческих объектов как инструмента защиты имущественных интересов заказчиков и третьих лиц
- Обеспечение активного участия Ассоциации в работе общественных советов при органах власти как канала влияния на нормативно-правовое регулирование отрасли
- Повышение престижа строительных профессий через организацию конкурсов «Строймастер» и развитие системы наставничества
- Формирование системы защиты прав потребителей строительных услуг как ключевого фактора доверия к институту СРО

#### **Приоритет № 9: Мониторинг ценообразования, защита экономических интересов членов СРО и обеспечение исполнения контрактов при казначейском сопровождении (2026–2028)**

- Организация системы регулярного мониторинга закупок для выявления контрактов с некорректно сформированной НМЦК
- Проведение анализа правильности применения заказчиками индексов изменения сметной стоимости и индексов-дефляторов
- Взаимодействие с заказчиками и органами власти по вопросам корректировки заниженных НМЦК
- Информирование членов СРО о высокорисковых контрактах и рекомендация не участвовать в торгах
- Содействие членам СРО в подготовке обоснований изменения цены контракта при росте стоимости материалов
- Участие в наполнении ФГИС ЦС актуальными данными о стоимости строительных ресурсов
- Содействие членам СРО в применении обеспечительных мер при казначейском сопровождении контрактов (авансы): разработка методических материалов, организация взаимодействия с банками и страховыми компаниями, консультационная поддержка по

выбору оптимальных форм обеспечения (банковские гарантии, залог, поручительство, страхование аванса) с целью снижения финансовой нагрузки на подрядчиков и предотвращения рисков неисполнения контрактов

#### **Приоритет № 10: Реализация поручений Министра строительства и развитие системы рейтингования подрядчиков (2026–2028)**

- **Разработка и внедрение отраслевых показателей оценки подрядных организаций** – участие в формировании методики присвоения баллов по рейтингованию подрядчиков (срок – до июня 2026 года)
- **Обеспечение апробации информационной системы рейтингования** – подготовка IT-инфраструктуры Ассоциации к запуску системы рейтингования (срок – до июля 2027 года)
- **Переход к дифференцированным условиям членства** – разработка Правил саморегулирования, предусматривающих повышенные требования к квалификации и надежности подрядчиков, а также дифференцированный подход к членству в зависимости от уровня ответственности и рейтинга
- **Синхронизация реестров** – обеспечение полноценной синхронизации Единого реестра сведений о членах СРО и их обязательствах с Национальным реестром специалистов (НРС) как основы системы рейтингования
- **Мониторинг внедрения искусственного интеллекта (ИИ)** – организация работы по расчету отраслевых показателей внедрения ИИ в деятельность членов СРО, участие в мониторинге распространения ИИ в строительной отрасли
- **Отбор квалифицированных и надежных подрядчиков** – активизация взаимодействия с членами Ассоциации, усиление требований к принимаемым в СРО организациям, в том числе на основе рейтинговой оценки
- **Участие в мероприятиях НОСТРОЙ** – подготовка к Международной выставке строительных материалов QUBE Expo 2026, участие в нормотворческой и экспертной деятельности

#### **Приоритет № 11: Развитие цифровых технологий в строительстве, цифровизация исполнительной документации и автоматизация строительного контроля (2026–2028)**

- **Цифровая исполнительная документация (ЦИД):** оказание помощи членам СРО в переходе на электронный документооборот при оформлении актов освидетельствования, общих и специальных журналов работ, исполнительных схем и иной документации
- **Автоматизация строительного контроля:** внедрение современных инструментов контроля качества и безопасности: видеофиксация процессов, использование дронов, датчики контроля параметров, цифровые журналы работ
- **Интеграция в ИСУП заказчика:** помощь членам СРО в обеспечении технической и организационной интеграции своих информационных систем с Информационными системами управления проектами (ИСУП)
- **ВМ-технологии:** содействие переходу на информационное моделирование
- **Рейтингование по уровню цифровизации:** включение в систему рейтингования показателей уровня внедрения цифровых технологий

## Приоритет № 12: Противодействие коррупции в строительной отрасли (2026–2028)

- **Внутренние антикоррупционные стандарты:** разработка и внедрение кодекса этики и антикоррупционной политики для членов Ассоциации
- **Мониторинг коррупциогенных факторов:** выявление признаков занижения НМЦК, необоснованного допуска/отстранения участников торгов, создания административных барьеров
- **Защита от необоснованного расторжения контрактов:** правовая поддержка членов СРО при одностороннем расторжении контрактов (особенно с казначейским сопровождением)
- **Снижение рисков потери компенсационных фондов:** предупреждение ситуаций, когда члены СРО становятся жертвами коррупционных схем
- **Взаимодействие с правоохранительными органами:** создание каналов оперативного информирования о фактах коррупции
- **Антикоррупционный комплаенс для членов СРО:** обучение, консультации, методическая поддержка

## Раздел 4. Пути достижения стратегических целей

### 4.1. Организационные механизмы

Механизм	Описание	Ответственные
Распределение функций между работниками исполнительного органа	Четкое закрепление функций и зон ответственности за сотрудниками исполнительного органа. <b>Разработка и утверждение должностных инструкций с учетом требований законодательства, внутренних документов Ассоциации и задач, поставленных в настоящей Стратегии</b> (в том числе: контроль уровня ответственности, цифровизация, работа с НРС, качество и охрана труда, мониторинг сроков строительства, взаимодействие с заказчиками, работа с лабораториями и поставщиками, защита прав потребителей, мониторинг ценообразования и анализ НМЦК, обеспечительные меры и страхование аванса, реализация поручений Министра строительства, внедрение ИИ, цифровизация строительства, ЦИД, ИСУП, <b>противодействие коррупции</b> ).	Исполнительный орган, Совет Ассоциации

<b>Механизм</b>	<b>Описание</b>	<b>Ответственные</b>
<b>Усиление Дисциплинарного комитета</b>	Обеспечение независимости и профессионализма при рассмотрении дел о нарушениях, включая жалобы потребителей	Совет Ассоциации
<b>Создание Технического комитета</b>	Разработка стандартов и правил саморегулирования, участие в нормотворчестве, подготовка методических материалов по СМК, ОТ, СУП, аккредитации лабораторий, работе с реестрами поставщиков, а также по вопросам ценообразования и анализа НМЦК, внедрения ИИ и рейтингования, цифровизации строительства	Совет Ассоциации
<b>Формирование Ревизионной комиссии</b>	Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью СРО и использованием компенсационных фондов	Общее собрание
<b>Создание постоянно действующей рабочей группы по взаимодействию с заказчиками и надзорными органами</b>	Обеспечение оперативного решения проблем, выработка единых подходов	Исполнительный орган
<b>Создание рабочей группы по внедрению реестров лабораторий и поставщиков</b>	Координация деятельности по отбору и верификации лабораторий и поставщиков, взаимодействие с НОСТРОЙ	Исполнительный орган
<b>Создание комиссии по работе с обращениями граждан</b>	Рассмотрение жалоб потребителей, выработка мер реагирования	Дисциплинарный комитет, Юридический отдел
<b>Создание рабочей группы по мониторингу ценообразования</b>	Еженедельный анализ закупок, выявление некорректных НМЦК, взаимодействие с заказчиками	Исполнительный орган, КАУ
<b>Создание рабочей группы по казначейскому сопровождению и обеспечительным мерам</b>	Координация работы по разъяснению требований казначейского сопровождения, анализ практики применения обеспечительных мер, взаимодействие с банками, страховыми компаниями и Федеральным казначейством, разработка типовых форм страхования аванса	Исполнительный орган, Юридический отдел
<b>Создание рабочей группы по внедрению рейтингования и ИИ</b>	Координация участия в разработке отраслевых показателей рейтингования, расчет показателей внедрения ИИ, взаимодействие с НОСТРОЙ	Исполнительный орган, КАУ, ОИТО

Механизм	Описание	Ответственные
<b>Создание рабочей группы по цифровизации строительства</b>	Координация работы по внедрению цифровых технологий в деятельность членов СРО, взаимодействие с разработчиками ПО, заказчиками и органами власти по вопросам ИСУП, ЦИД, ВМ	Исполнительный орган, ОИТО
<b>Создание комиссии по противодействию коррупции</b>	Координация работы по выявлению и предупреждению коррупционных проявлений, взаимодействие с правоохранительными органами, рассмотрение обращений членов СРО о фактах коррупции	Совет Ассоциации, Юридический отдел

#### 4.2. Нормативно-правовое обеспечение

Механизм	Описание	Срок
<b>Актуализация Устава</b>	Приведение в соответствие с Федеральным законом № 309-ФЗ	1 квартал 2026
<b>Разработка Положения о контроле уровня ответственности</b>	Регламентация процедур мониторинга и уведомления о превышении лимитов	1 квартал 2026
<b>Обновление Положения о дисциплинарной ответственности</b>	Учет новых видов нарушений и мер воздействия, в т.ч. в части нарушения прав потребителей	1 квартал 2026
<b>Утверждение Правил саморегулирования</b>	В соответствии с требованиями НОСТРОЙ, <b>включая переход к дифференцированным условиям членства и повышенным требованиям информационной открытости</b>	2026–2027
<b>Разработка Стандартов СРО</b>	Единые требования к выполнению работ, обеспечению безопасности, системе качества, охране труда, соблюдению сроков строительства, привлечению аккредитованных лабораторий и использованию материалов из НРДП	2026–2027
<b>Разработка методических рекомендаций</b>	По внедрению СМК, СУОТ, системы совместного управления проектами, по организации лабораторного контроля, выбору поставщиков, взаимодействию с потребителями, а также по алгоритму действий при выявлении некорректно	2026

Механизм	Описание	Срок
	сформированной НМЦК, по применению ИИ в строительстве, по цифровизации исполнительной документации и автоматизации строительного контроля, <b>по защите прав членов СРО при расторжении контрактов</b>	
<b>Разработка регламента совместного управления проектами</b>	Порядок взаимодействия заказчика, члена СРО и СРО на всех этапах строительства	2026
<b>Включение в рейтинговую систему показателей</b>	Оценка использования членами СРО лабораторий из реестра НОСТРОЙ, поставщиков из НРДП, наличия страховки, соблюдения сроков, уровня доверия потребителей, а также участия в мониторинге ценообразования, внедрения ИИ, уровня цифровизации, <b>наличия антикоррупционной политики</b>	2027
<b>Разработка внутреннего регламента мониторинга НМЦК</b>	Порядок проведения еженедельного мониторинга, взаимодействия с заказчиками и информирования членов СРО	2026
<b>Разработка методических рекомендаций по применению обеспечительных мер при казначейском сопровождении контрактов</b>	Включая алгоритм выбора способа обеспечения, требования к банковским гарантиям, условия страхования аванса, порядок взаимодействия с казначейством	2026
<b>Разработка и утверждение Антикоррупционной политики Ассоциации и Кодекса этики для членов СРО</b>	Включая правила взаимодействия с заказчиками, контролирующими органами, механизмы предотвращения конфликта интересов	2026

#### 4.3. Финансово-экономические механизмы

Механизм	Описание	Целевые показатели
<b>Оптимизация взносов</b>	Обеспечение экономической обоснованности взносов при соблюдении минимальных требований закона	Сохранение конкурентоспособности
<b>Управление компенсационными фондами</b>	Обеспечение сохранности и доходности средств КФ ВВ и КФ ОДО	Доходность на уровне инфляции
<b>Формирование резервов</b>	Создание резервного фонда для обеспечения операционной деятельности	3–6 месяцев расходов
<b>Бюджетирование по программам</b>	Переход на программно-целевое бюджетирование с привязкой	2026

Механизм	Описание	Целевые показатели
	к стратегическим целям	
<b>Стимулирование внедрения систем качества</b>	Предоставление скидок по членским взносам или преференций в рейтинге	2027
<b>Финансирование разработки цифровой платформы СУП</b>	Выделение средств на создание IT-решения для совместного управления проектами	2026–2027
<b>Финансирование интеграции с цифровыми сервисами НОСТРОЙ</b>	Обеспечение технической интеграции с НРДП и Лабораторным кластером	2026–2027
<b>Финансирование аналитической работы по мониторингу ценообразования</b>	Обеспечение ресурсов для еженедельного мониторинга закупок и анализа НМЦК	2026–2028
<b>Финансирование работ по внедрению системы рейтингования и ИИ</b>	Выделение средств на участие в разработке показателей, IT-доработки, обучение	2026–2028
<b>Финансирование мероприятий по цифровизации строительства</b>	Выделение средств на разработку методических материалов, проведение вебинаров, консультационную поддержку	2026–2028
<b>Финансирование мероприятий по противодействию коррупции</b>	Обеспечение ресурсов для работы комиссии, правовой поддержки, обучения	2026–2028

#### 4.4. Информационно-коммуникационные механизмы

Механизм	Описание	Периодичность
<b>Система оперативного информирования</b>	Рассылка уведомлений об изменениях законодательства, сроках отчетности, рисках, лучших практиках по качеству, ОТ, срокам ввода объектов, реестрах лабораторий и поставщиков, результатах рассмотрения жалоб, а также о выявленных высокорисковых контрактах с заниженной НМЦК, о внедрении рейтингования и ИИ, о цифровых технологиях, <b>о признаках коррупции</b>	Еженедельно
<b>Публичные отчеты Президента</b>	Отчет о деятельности СРО, состоянии компенсационных фондов, результатах проверок, реализации программ по качеству и совместному управлению проектами, защите прав потребителей, а также о результатах мониторинга ценообразования, внедрении рейтингования и ИИ, цифровизации, <b>мерах по противодействию коррупции</b>	Ежегодно (на Общем собрании)
<b>Официальный сайт СРО</b>	Размещение реестра членов, рейтингов, решений Дисциплинарного комитета, новостей,	В режиме

Механизм	Описание	Периодичность
	базы лучших практик, данных по мониторингу сроков строительства, информации о рекомендуемых лабораториях и поставщиках, раздела для обращений граждан, а также еженедельных обзоров выявленных рисков контрактов, результатов мониторинга ИИ, раздела «Цифровизация строительства», «горячей линии» для <b>сообщений о фактах коррупции</b>	реального времени
<b>Медиа-активность</b>	Участие в отраслевых мероприятиях, публикации в профессиональных изданиях, организация конференций по качеству, безопасности, совместному управлению проектам, внедрению реестров лабораторий и поставщиков, конкурсу «Строймастер», а также по вопросам ценообразования, рейтингования, ИИ, цифровизации строительства, <b>противодействия коррупции</b>	Постоянно
<b>Создание закрытого портала для заказчиков</b>	Предоставление заказчикам верифицированной информации о членах СРО, их рейтингах, сроках выполнения проектов, используемых лабораториях и поставщиках	2027
<b>Создание раздела по ценообразованию на сайте СРО</b>	Размещение методических материалов, разъяснений по применению индексов, ссылок на ФГИС ЦС и НРДП, еженедельных обзоров динамики цен на материалы	2026
<b>Создание раздела по рейтингованию и ИИ на сайте СРО</b>	Размещение информации о разрабатываемых показателях, методиках, результатах апробации, лучших практиках внедрения ИИ	2026–2027
<b>Создание раздела «Цифровизация строительства» на сайте СРО</b>	Размещение методических материалов, обзоров ПО, записей вебинаров, лучших практик внедрения ЦИД, ИСУП, ВИМ, автоматизации стройконтроля	2026, далее постоянно

#### 4.5. Кадровые механизмы

Механизм	Описание	Целевые показатели
<b>Повышение квалификации сотрудников СРО</b>	Обучение работе с новыми информационными системами, изменениями законодательства, методам аудита СМК, ОТ, управления проектами, критериям оценки лабораторий и поставщиков, навыкам работы с обращениями граждан, основам ценообразования и анализа НМЦК, а также	100% сотрудников ежегодно

Механизм	Описание	Целевые показатели
	правилам казначейского сопровождения, обеспечительных мер и страхования аванса, методикам рейтингования и внедрения ИИ, а также вопросам цифровизации строительства (ЦИД, ИСУП, ВІМ, автоматизация стройконтроля), <b>и по вопросам противодействия коррупции, антикоррупционного комплаенса</b>	
<b>Привлечение профильных специалистов</b>	Усиление штата специалистами в области строительного контроля, IT, юриспруденции, аудита качества, охраны труда, проектного управления, лабораторного контроля, материально-технического снабжения, работы с потребителями, а также специалистами по ценообразованию и сметному делу, аналитиками данных и ИИ, специалистами по цифровизации строительства, <b>по антикоррупционной деятельности</b>	2026–2027
<b>Создание пула внешних экспертов</b>	Формирование списка экспертов для участия в проверках, аудитах СМК, комиссиях, в пилотных проектах СУП, оценке лабораторий и поставщиков, а также для консультаций по вопросам ценообразования, обеспечительных мер, рейтингования и ИИ, цифровизации, <b>противодействия коррупции</b>	2026
<b>Организация обучения для членов СРО</b>	Проведение курсов, вебинаров, семинаров по актуальным вопросам, в том числе по управлению сроками, взаимодействию с заказчиками, работе с лабораториями, выбору поставщиков, защите прав потребителей, участию в конкурсах «Строймастер», а также по вопросам формирования НМЦК, применения ресурсно-индексного метода, работе с ФГИС ЦС, по применению обеспечительных мер (включая страхование аванса), по внедрению рейтингования и ИИ, по цифровизации исполнительной документации, автоматизации строительного контроля, работе в ИСУП, ВІМ-технологиям, <b>по вопросам противодействия коррупции, антикоррупционной политики, ответственности за дачу/получение взятки</b>	Постоянно

#### 4.6. Механизмы взаимодействия с НОСТРОЙ и контролирующими органами

Механизм	Описание	Периодичность
<b>Участие в работе комитетов НОСТРОЙ</b>	Представительство в профильных комитетах, рабочих группах, в рабочей группе по строительным лабораториям, а также в комиссии по вопросам ценообразования в строительстве, по рейтингованию и ИИ, по цифровизации, <b>по противодействию коррупции</b>	Постоянно

<b>Механизм</b>	<b>Описание</b>	<b>Периодичность</b>
<b>Своевременное представление отчетности</b>	Направление сведений в НОСТРОЙ в установленные сроки	В соответствии с требованиями
<b>Выполнение предписаний</b>	Оперативное устранение нарушений, выявленных НОСТРОЙ и Ростехнадзором	В установленные сроки
<b>Обмен информацией</b>	Предоставление сведений по запросам контролирующих органов	В течение 3–5 рабочих дней
<b>Совместные проверки с надзорными органами</b>	Участие представителей СРО в проверках для защиты прав членов СРО и обеспечения объективности	По мере необходимости
<b>Интеграция с цифровыми сервисами НОСТРОЙ</b>	Подключение к НРДП и Лабораторному кластеру для получения данных о верифицированных поставщиках и лабораториях	2026–2027
<b>Взаимодействие с Фондами капитального ремонта</b>	Заключение соглашений, организация совместных проверок	Постоянно
<b>Участие в наполнении ФГИС ЦС</b>	Предоставление данных о стоимости строительных ресурсов в регионе для формирования актуальной сметно-нормативной базы	Постоянно
<b>Взаимодействие с региональными министерствами строительства</b>	Направление информации о выявленных некорректных НМЦК для принятия мер	Еженедельно
<b>Участие в апробации информационной системы рейтингования</b>	Предоставление данных для тестирования, обратная связь по результатам	До июля 2027
<b>Предоставление данных для расчета отраслевых показателей внедрения ИИ</b>	Сбор и передача в НОСТРОЙ информации о применении ИИ членами СРО	Ежеквартально
<b>Взаимодействие с правоохранительными органами по фактам коррупции</b>	Направление обращений, участие в совместных мероприятиях	Постоянно

#### 4.7. Механизмы реализации поручений Министра строительства и взаимодействия с НОСТРОЙ

<b>Механизм</b>	<b>Описание</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Срок</b>
-----------------	-----------------	----------------------	-------------

Механизм	Описание	Ответственные	Срок
<b>Участие в рабочих группах НОСТРОЙ по разработке рейтинговой системы</b>	Направление представителей Ассоциации в профильные комитеты и рабочие группы НОСТРОЙ для совместной разработки отраслевых показателей оценки подрядчиков	Исполнительный орган	2026
<b>Подготовка IT-системы к апробации рейтингования</b>	Обеспечение технической возможности интеграции информационной системы Ассоциации с единой системой рейтингования НОСТРОЙ	ОИТО	До июля 2027
<b>Разработка внутренних Правил саморегулирования</b>	Актуализация Правил саморегулирования с учетом требований к дифференцированному членству и информационной открытости	Правление, Технический комитет	2026–2027
<b>Мониторинг внедрения ИИ</b>	Сбор и анализ данных о применении технологий искусственного интеллекта членами СРО, предоставление отчетности в НОСТРОЙ	Исполнительный орган, ОИТО	Ежеквартально
<b>Участие в подготовке QUBE Expo 2026</b>	Организация стенда Ассоциации, содействие членам СРО в участии в выставке, представление лучших практик	Исполнительный орган	2026
<b>Информирование членов СРО о поручениях и требованиях</b>	Проведение семинаров, вебинаров, рассылка материалов по вопросам новых требований к подрядчикам, рейтингованию, дифференцированному членству, внедрению ИИ, цифровизации, противодействию коррупции	Юридический отдел, СКИПКК	Постоянно

## Раздел 5. Ожидаемые результаты реализации стратегии

### 5.1. Количественные показатели (KPI)

Показатель	Базовое значение (2025)	Целевое значение (2028)
Количество членов СРО	647	+20%
Доля членов СРО, соответствующих требованиям НРС (2 специалиста)	79,5%	100%
Доля членов СРО, внедривших сертифицированную СМК (ISO 9001)		50%
Доля членов СРО, внедривших СУОТ (ISO 45001)		70%

Показатель	Базовое значение (2025)	Целевое значение (2028)
Снижение производственного травматизма у членов СРО		-25%
Доля своевременно поданных уведомлений о договорах	60%	95%
Снижение количества дисциплинарных нарушений		-30%
Доля объектов, введенных в эксплуатацию в установленный договором срок	90%	не менее 95%
Доля объектов МКД, введенных в срок	2%	не менее 80%
Доля объектов капремонта МКД, завершенных в срок	100%	не менее 85%
Своевременность обновления данных в реестре членов СРО	100%	100%
Количество обращений заказчиков в СРО для проверки надежности членов	0	+50%
Количество пилотных проектов СУП	0	не менее 10
Количество строительных лабораторий в реестре СРО	1	не менее 20
Количество производителей/поставщиков в НРДП, используемых членами СРО	10	не менее 200
Доля членов СРО, использующих материалы от поставщиков из НРДП	10%	не менее 60%
Доля членов СРО, привлекающих лаборатории из реестра НОСТРОЙ	1%	не менее 30%
Доля членов СРО, имеющих договор страхования (коммерческие объекты)	0	не менее 80%
Доля обоснованных жалоб потребителей, урегулированных в досудебном порядке	0	не менее 330%
Количество общественных советов с участием Ассоциации	5	не менее 6
Увеличение участников конкурса «Строймастер»	15	+35%
Количество студентов/школьников, охваченных профориентацией	120	не менее 500 ежегодно
Количество выявленных контрактов с некорректной НМЦК	10%	не менее 90% охвата закупок
Доля членов СРО, получивших консультационную поддержку по ценообразованию	90%	100% обратившихся
Количество аналитических обзоров динамики цен	ежеквартально	ежеквартально
Доля членов СРО, получивших поддержку по казначейскому сопровождению	100%	не менее 80% обратившихся
Количество методических материалов по обеспечительным мерам	0	не менее 3
Снижение неисполнения контрактов с казначейским сопровождением	4	-30%

Показатель	Базовое значение (2025)	Целевое значение (2028)
Количество членов СРО, использовавших страхование аванса	0	не менее 90% охвата закупок
<b>Участие в разработке показателей рейтингования</b>	не участвовали	<b>активное участие</b>
<b>Готовность IT-системы к апробации рейтингования</b>	не готово	<b>полностью готово</b>
<b>Увеличение числа членов СРО, внедривших ИИ</b>	0	<b>+30%</b>
<b>Доля членов СРО, перешедших на ЦИД</b>	0	<b>не менее 50%</b>
<b>Доля членов СРО, внедривших автоматизацию стройконтроля</b>	0	<b>не менее 40%</b>
<b>Доля членов СРО, интегрированных с ИСУП</b>		<b>не менее 80%</b>
<b>Количество проведенных мероприятий по цифровизации</b>	5	<b>не менее 12</b>
<b>Количество методических материалов по цифровизации</b>	3	<b>не менее 5</b>
<b>Количество обращений членов СРО о фактах коррупции с правовой поддержкой</b>	0	<b>100% обратившихся</b>
<b>Снижение необоснованных расторжений контрактов</b>	8	<b>-30%</b>
<b>Доля членов СРО, внедривших антикоррупционную политику</b>		<b>не менее 50%</b>
<b>Количество антикоррупционных семинаров</b>	2	<b>не менее 8</b>

## 5.2. Качественные результаты

1. Повышение доверия к институту СРО
2. Снижение административной нагрузки на добросовестных членов
3. Повышение качества строительства
4. Повышение производительности труда, в том числе за счет энергомехановооруженности организации
5. Укрепление кадрового потенциала отрасли
6. Создание прозрачной конкурентной среды
7. Снижение производственного травматизма
8. Повышение культуры качества строительства, в том числе за счет применения инновационных и энергоэффективных технологий, а также применения энергосберегающих материалов и конструкций
9. Сокращение количества строительных долгостроев

10. Развитие партнерских отношений с заказчиками и надзорными органами
11. Создание системы предиктивного управления строительными проектами
12. Обеспечение достоверности результатов лабораторных испытаний
13. Противодействие контрафакту
14. Повышение инвестиционной привлекательности членов СРО
15. Повышение доверия граждан
16. Усиление влияния СРО на отраслевое регулирование
17. Повышение престижа строительных профессий
18. Снижение конфликтности в сфере строительства
19. Развитие системы страхования
20. Обеспечение экономической обоснованности цены контрактов
21. Снижение количества расторгнутых контрактов
22. Повышение эффективности использования бюджетных средств
23. Снижение финансовой нагрузки на подрядчиков при получении авансов
24. Внедрение объективной системы рейтингования подрядчиков
25. Переход к дифференцированным условиям членства
26. Ускорение внедрения искусственного интеллекта в строительстве
27. Повышение прозрачности строительного процесса за счет цифровизации
28. Снижение административной нагрузки на подрядчиков (ЦИД)
29. Снижение количества споров между заказчиком и подрядчиком (цифровая фиксация)
30. Повышение эффективности строительного контроля
31. Сквозная цифровизация жизненного цикла объекта (ИСУП)
32. **Снижение коррупционных рисков при формировании НМЦК и проведении торгов**
33. **Снижение нагрузки на компенсационные фонды СРО**
34. **Повышение правовой защищенности членов СРО при необоснованном расторжении контрактов**
35. **Укрепление деловой репутации Ассоциации и ее членов**
36. **Сокращение количества судебных споров**

---

## **Раздел 6. Риски реализации стратегии и механизмы их минимизации**

### **6.1. Внешние риски**

<b>Риски</b>	<b>Вероятность</b>	<b>Влияние</b>	<b>Механизмы минимизации</b>
Изменение законодательства	Средняя	Высокое	Мониторинг, оперативная корректировка
Экономический спад	Средняя	Высокое	Диверсификация, поддержка членов СРО
Дефицит кадров	Высокая	Высокое	Обучение, взаимодействие с учебными заведениями, конкурсы
Рост административной нагрузки	Высокая	Среднее	Автоматизация
Недостаточное финансирование функций СРО	Низкая	Высокое	Оптимизация расходов
Неготовность заказчиков к СУП	Средняя	Среднее	Пилотные проекты
Неготовность лабораторий и поставщиков к реестрам	Средняя	Среднее	Разъяснительная работа
Сопrotивление страхованию	Средняя	Среднее	Разъяснение выгод
Резкий рост цен на материалы	Высокая	Высокое	Информирование, обоснования изменения цены
Отказ заказчиков корректировать НМЦК	Средняя	Высокое	Взаимодействие с министерствами
Неготовность к рейтингованию	Средняя	Среднее	Поэтапный переход
Низкий уровень цифровизации членов СРО	Высокая	Среднее	Обучение, консультации
<b>Коррупционные проявления со стороны заказчиков</b>	<b>Средняя</b>	<b>Высокое</b>	<b>Информирование, правовая поддержка, взаимодействие с правоохранительными органами</b>
<b>Необоснованное расторжение контрактов с казначейским сопровождением</b>	<b>Высокая</b>	<b>Высокое</b>	<b>Юридическое сопровождение, обжалование, взыскание убытков</b>

## 6.2. Внутренние риски

<b>Риск</b>	<b>Вероятность</b>	<b>Влияние</b>	<b>Механизмы минимизации</b>
Сопrotивление новым требованиям	Средняя	Среднее	Разъяснительная работа, поэтапное внедрение
Недостаточная квалификация сотрудников СРО	Средняя	Среднее	Обучение, привлечение специалистов

Риск	Вероятность	Влияние	Механизмы минимизации
Технические сбои	Средняя	Среднее	Резервирование, backup-планы
Конфликт интересов	Низкая	Среднее	Прозрачные процедуры
Недостаточное финансирование	Средняя	Высокое	Приоритизация
Недостаточная компетенция в ценообразовании	Средняя	Среднее	Обучение, методическая поддержка
Отсутствие единых стандартов по ИИ и ЦИД	Средняя	Среднее	Участие в разработке
<b>Недостаточная компетенция в антикоррупционном комплаенсе</b>	<b>Средняя</b>	<b>Среднее</b>	<b>Организация обучения, методические материалы</b>

## Раздел 7. Этапы реализации стратегии

### Этап 1: Организационно-подготовительный (I квартал 2026 года)

#### Задачи:

- Приведение Устава и внутренних документов в соответствие с Федеральным законом № 309-ФЗ
- Распределение функций между работниками исполнительного органа, разработка должностных инструкций
- Разработка и утверждение регламентов контроля уровня ответственности
- Утверждение плана цифровизации СРО
- Разъяснительная работа с членами СРО
- Заключение соглашений с заказчиками, Фондами капремонта, надзорными органами
- Изучение критериев отбора строительных лабораторий
- Создание рабочих групп (по взаимодействию с общественными советами, по мониторингу ценообразования, по казначейскому сопровождению, по рейтингованию и ИИ, по цифровизации, **по противодействию коррупции**)
- Разработка внутреннего регламента мониторинга НМЦК
- Организация доступа к ФГИС ЦС
- Разработка методических материалов по алгоритму действий при выявлении некорректной НМЦК
- Разработка концепции страхования аванса
- **Участие в разработке отраслевых показателей рейтингования (до июня 2026)**
- **Разработка методических рекомендаций по цифровизации и по защите прав при расторжении контрактов**
- **Разработка и утверждение Антикоррупционной политики и Кодекса этики**

**Результаты:** обновленная нормативная база, должностные инструкции, регламенты, информированные члены СРО, договоренности, созданные рабочие группы, методическая база.

## **Этап 2: Внедрение ключевых механизмов (II–IV кварталы 2026 года)**

### **Задачи:**

- Запуск системы мониторинга уровня ответственности
- Внедрение электронного документооборота
- Формирование рейтингов
- Интеграция с ГИС «Стройкомплекс.РФ»
- Разработка типовых положений о СМК и СУОТ
- Запуск обучающих программ
- Разработка регламента СУП, выбор пилотных проектов
- Создание прототипа цифровой платформы
- Интеграция с НРДП и Лабораторным кластером
- Формирование перечня рекомендуемых лабораторий и поставщиков
- Запуск мониторинга МКД и капремонта
- Заключение соглашений со страховыми компаниями
- Проведение конкурса «Строймастер»
- Запуск мониторинга закупок для выявления некорректных НМЦК
- Проведение вебинаров по ценообразованию
- **Апробация показателей рейтингования**
- **Сбор данных по ИИ**
- **Проведение первых вебинаров по цифровизации**
- **Заключение партнерских соглашений с разработчиками ПО для ЦИД и ИСУП**
- **Создание «горячей линии» для сообщений о фактах коррупции**
- **Проведение первых антикоррупционных семинаров**

**Результаты:** функционирующая система контроля, личные кабинеты, рейтинги, начало внедрения СМК, старт пилотных проектов СУП, работающий прототип платформы, начало использования реестров, усиленный контроль за МКД и капремонтом, действующая система мониторинга ценообразования, начало использования страхования аванса, апробированные показатели рейтингования, первые данные по ИИ, начало перехода на ЦИД, действующая «горячая линия» по коррупции.

### Этап 3: Стабилизация и масштабирование (2027 год)

#### Задачи:

- Анализ эффективности, корректировка стратегии
- Расширение функционала личного кабинета
- Развитие системы рейтингования с учетом качества, цифровизации, антикоррупционной политики
- Проведение независимых аудитов СМК и СУОТ
- Внедрение системы наставничества
- Завершение пилотных проектов СУП, тиражирование
- Формирование публичного реестра подрядчиков
- Включение требований по лабораториям и поставщикам в Стандарты СРО
- Организация МСИ для лабораторий
- Формирование реестра подрядчиков для Фондов капремонта
- Развитие студенческой лиги «Строймастер»
- Создание «Зала славы», учреждение премии
- Расширение системы мониторинга ценообразования
- Подготовка ежеквартальных обзоров цен
- Активное участие в наполнении ФГИС ЦС
- Массовое внедрение страхования аванса
- **Обеспечение готовности IT-системы к апробации рейтингования (до июля 2027)**
- **Разработка и утверждение Правил саморегулирования с дифференцированным членством**
- **Расчет показателей внедрения ИИ**
- **Проведение пилотных проектов по ЦИД и автоматизации стройконтроля**
- **Обеспечение интеграции с ИСУП**
- **Проведение конкурса «Лучшая цифровая строительная компания»**
- **Внедрение показателя антикоррупционной политики в рейтинг**

**Результаты:** скорректированные процессы, расширенный функционал, действующая система рейтингования, сертифицированные СМК, снижение травматизма, полноценное функционирование СУП, сокращение долгостроев, функционирующая система лабораторий, активное использование НРДП, снижение жалоб потребителей, рост участников конкурсов, устойчивая практика страхования аванса, готовность IT-системы к рейтингованию, утвержденные Правила, не менее 50% членов СРО на ЦИД, не менее 30% интегрированы с ИСУП, внедрена антикоррупционная политика у части членов.

## Этап 4: Развитие и совершенствование (2028 год и далее)

### Задачи:

- Выход на целевые показатели КРІ
- Распространение лучших практик
- Участие в совершенствовании законодательства
- Переход к предиктивной модели управления
- Интеграция СУП с государственными ИС
- Создание центров компетенций (лабораторный контроль, ценообразование, ИИ, цифровизация)
- Внедрение автоматического контроля материалов и лабораторий
- Внедрение автоматизированной системы анализа НМЦК с использованием ИИ
- **Полномасштабное внедрение дифференцированных условий членства**
- **Интеграция системы рейтингования с государственными ИС**
- **Создание центра компетенций по цифровизации строительства**
- **Внедрение автоматизированного контроля ЦИД**
- **Создание системы раннего предупреждения коррупционных рисков**

**Результаты:** достижение КРІ, лидерский статус СРО, устойчивая система саморегулирования, снижение судебных споров, полная прослеживаемость материалов, достоверность испытаний, высокий престиж профессий, экономически обоснованные контракты, признание СРО экспертом по ценообразованию, рейтингованию, ИИ, цифровизации и противодействию коррупции.

---

## Заключение

Реализация настоящей стратегии позволит Ассоциации успешно пройти этап реформирования системы саморегулирования, обеспечить высокий уровень защиты интересов заказчиков и добросовестных членов СРО, повысить качество строительных работ, безопасность объектов капитального строительства, а также создать устойчивую культуру качества, охраны труда и своевременного ввода объектов среди членов СРО.

Внедрение системы совместного управления проектами, цифровизация исполнительной документации, автоматизация строительного контроля и интеграция в ИСУП обеспечат прозрачность строительных процессов и снижение административной нагрузки.

**Противодействие коррупции является критически важным направлением.** Коррупционные проявления при формировании НМЦК, проведении торгов, заключении и исполнении контрактов (особенно с казначейским сопровождением) напрямую влияют на качество строительства, сроки ввода объектов и создают риски необоснованного расторжения договоров. Это влечет дополнительную нагрузку на членов СРО и риск предъявления требований к компенсационным фондам. Системная работа по выявлению коррупциогенных факторов, правовая поддержка, внедрение антикоррупционных стандартов позволят существенно снизить указанные риски.

Ключевыми факторами успеха являются: своевременная адаптация к законодательству, эффективная цифровизация, профессиональное развитие сотрудников и специалистов, конструктивное взаимодействие со всеми участниками строительного процесса, последовательная реализация всех этапов стратегии, внедрение систем качества и охраны труда, системный мониторинг сроков и ценообразования, интеграция с цифровыми сервисами НОСТРОЙ, развитие системы страхования, защита прав потребителей, повышение престижа профессий, развитие цифровых технологий и **системное противодействие коррупции.**

Стратегия подлежит ежегодной актуализации с учетом изменения внешних условий, результатов мониторинга достижения целевых показателей и предложений членов Ассоциации.

---

\*Документ разработан в соответствии с требованиями Градостроительного кодекса РФ, Федерального закона № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях», Федерального закона № 309-ФЗ, Приоритетными направлениями деятельности НОСТРОЙ, а также с учетом решений НОСТРОЙ и поручений Министра строительства и ЖКХ РФ.\*