

**АССОЦИАЦИЯ  
САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ  
РАБОТОДАТЕЛЕЙ «ГИЛЬДИЯ СТРОИТЕЛЕЙ СЕВЕРО-  
КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА»  
(АССОЦИАЦИЯ СРО МООР «ГС СКФО»)**



**КОНЦЕПЦИЯ  
ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ  
КАЧЕСТВА (СКК) В АССОЦИАЦИИ  
САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
«ГИЛЬДИЯ СТРОИТЕЛЕЙ СКФО»**

**МАХАЧКАЛА 2026 г.**

- |    |                                 |  |
|----|---------------------------------|--|
| 1. | РАЗРАБОТАНО                     | Исполнительным органом Ассоциации СРО «ГС СКФО»  |
| 2. | ПРЕДСТАВЛЕНО НА<br>РАССМОТРЕНИЕ | Генеральным директором Ассоциации СРО «ГС СКФО»  |
| 3. | УТВЕРЖДЕНО                      | Решением Совета Ассоциации СРО Ассоциации "Гильдия строителей Северо-Кавказского федерального округа".<br>(Протокол Совета № 403 от 17.03.2026 г.) |
| 4. | ВВОДИТСЯ В ДЕЙСТВИЕ<br>ВПЕРВЫЕ  | В течение 10 дней со дня утверждения Советом Ассоциации.   |

# КОНЦЕПЦИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА В АССОЦИАЦИИ САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «ГИЛЬДИЯ СТРОИТЕЛЕЙ СКФО».

Концепция интегрированной системы контроля качества (СКК) в Ассоциации Саморегулируемой организации «Гильдия строителей СКФО» (далее по тексту Ассоциация или СРО) представляет собой логичное развитие системы саморегулирования в строительстве, направленное на повышение ответственности, предсказуемости и безопасности деятельности членов СРО.

## 1. Философская основа и цели.

**Ключевая идея:** Интегрированная СКК — это не просто набор правил, а **единая экосистема управления качеством**, которая связывает в единый цикл планирование, строительство, контроль и обратную связь на всех уровнях: от объекта до СРО и регулятора.

**Ключевой принцип:** Смещение фокуса с **последующего наказания** (после выявления нарушений) на **предупреждение рисков** на всех этапах жизненного цикла объекта (проектирование, строительство, ввод в эксплуатацию).

### Цели:

1. **Стратегическая:** Повышение доверия к Ассоциации (со стороны государственных и муниципальных органов, инвесторов, потребителей) через демонстрацию прозрачных и эффективных механизмов внутреннего контроля в СРО.
2. **Операционная:**
  - Снижение количества дефектов, аварий и нарушений на объектах членов СРО.
  - Минимизация рисков для безопасности людей и окружающей среды.
  - Формирование единых, понятных и объективных стандартов качества внутри СРО.
  - Смещение фокуса с "карательного" надзора на "превентивную" поддержку и аудит.
  - Создание конкурентных преимуществ для добросовестных членов СРО.

## 2. Принципы построения СКК.

- **Интеграция "Вертикаль":** Система должна связывать в единую цепочку: **Национальные стандарты и законодательство → Внутренние стандарты СРО → Системы менеджмента качества (СМК при наличии) или Системы контроля качества (СКК) членов СРО → Контроль на конкретном объекте.** Ни одно звено не должно работать изолированно.

- **Риск-ориентированность:** Ресурсы контроля СРО должны быть сфокусированы на наиболее рискованных объектах и недобросовестных членах (с учетом категории опасности ОКС, истории нарушений, компетенций подрядчика).
- **Цифровизация и прозрачность:** Использование единой цифровой платформы (например, на базе ГИС ОГД или ИСУП) для сбора данных, планирования проверок, фиксации результатов, ведения реестров. Это обеспечивает неизменяемость данных и доступ для уполномоченных лиц.
- **Независимость внутреннего контроля:** Проверки от лица СРО должны проводиться сертифицированными внутренними аудиторами – членами Контрольного комитета Ассоциации, не связанными с проверяемой организацией.
- **Стимулирование лучших практик:** Система должна поощрять членов СРО, которые внедрили и эффективно применяют сертифицированные СМК (ISO 9001, ГОСТ Р ИСО 9001) или СКК, имеют положительную историю и низкий уровень нарушений (например, через снижение взносов, упрощенный порядок проверок).

### 3. Архитектура (Уровни) интегрированной СКК.

#### Уровень 1: Член СРО (Строительная компания)

- **Обязательность:** Наличие внутренней СКК становится **обязательным условием членства** в СРО для всех, особенно на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах капитального строительства.
- **Обязанность:** Внедрение и поддержание внутренней СМК или СКК, адаптированной под требования СРО.
- **Инструменты:** Планы контроля качества (ПКК), журналы работ, отчеты о входном контроле материалов, акты освидетельствования работ, внутренний аудит.
- **Интеграция:** Все ключевые документы и данные (в оговоренном объеме) передаются в цифровом виде на платформу СРО.

#### Уровень 2: СРО (Ядро системы).

- **Функции:**
  - **Нормативно-методическая:** Разработка и актуализация внутренних стандартов качества (Стандарты СРО), которые конкретизируют и дополняют законодательные требования.
  - **Планово-аналитическая:** Анализ данных с уровня 1, оценка рисков, формирование плана выездных и камеральных проверок.
  - **Контрольно-аудиторская:** Проведение:
    - **Камеральных проверок** документов, поступающих как в бумажном, так и в цифровом виде.
    - **Выездных целевых проверок** (по жалобам, на рискованные объекты).

- **Комплексных аудитов** СМК или СКК членов СРО (раз в 1-3 года).
- **Обучающе-консультационная:** Проведение семинаров, вебинаров, обмен лучшими практиками по вопросам качества.
- **Корректирующая:** Применение мер воздействия к нарушителям (предписания, предупреждения, штрафы, приостановка/исключение из членов) и анализ эффективности этих мер.

### **Уровень 3: Надзорные органы (Ростехнадзор, Госстройнадзор, Росстандарт) и рынок**

- **Внешний контроль:** Надзорные органы проверяют не только строительные компании, но и **эффективность системы контроля самой СРО.**
- **Обратная связь:** Данные о серьезных нарушениях и авариях с уровня 3 поступают в СРО для анализа и корректировки собственных процедур.
- **Публичность:** Результаты рейтингов, общая статистика по качеству в СРО могут быть (частично) открыты для заказчиков и потребителей, формируя рыночную репутацию.

#### **4. Ключевые технологические и процессные элементы.**

1. **Единый реестр (цифровой профиль) члена СРО:** Хранит всю историю: квалификацию, объекты, результаты проверок, меры воздействия, рейтинг.
2. **Система превентивных уведомлений:** При фиксации критических отклонений на ранней стадии (например, несоответствие материалов) система автоматически уведомляет и строителя, и заказчика (технического заказчика), и СРО.
3. **Блочно-модульный подход к проверкам:** Четкие чек-листы для разных видов работ (бетонные, монтажные, отделочные и т.д.), что упрощает и унифицирует оценку.
4. **Аналитика больших данных:** Анализ совокупности данных со всех объектов для выявления системных отраслевых проблем (например, типичные ошибки при устройстве сейсмопоясов, соблюдение проектных решений по жесткости и пластичности конструкций и др.).
5. **Публичная отчетность:** Создание **открытого реестра объектов** с указанием застройщика, статуса проверок СРО, выявленных замечаний. Это создает репутационные риски для недобросовестных компаний.
6. **Стимулирование «белых» игроков:** Для компаний с безупречной историей проверок СРО может предоставлять льготы (пониженные взносы, ускоренное рассмотрение документации), создавая экономическую мотивацию к качеству.

#### **5. Ожидаемые результаты и выгоды.**

- **Для отрасли и государства:** Повышение общего уровня технологической культуры, внедрение цифровых инструментов, рост квалификации кадров.

Повышение общей безопасности объектов, снижение аварийности, рост качества строительной продукции. Делегирование части надзорных функций профессиональному сообществу, что повышает общую эффективность контроля.

- **Для СРО:** Очищение рынка от недобросовестных конкурентов, снижающих цены за счет качества. Укрепление статуса и авторитета, снижение репутационных рисков из-за действий недобросовестных членов, переход от роли "сборщика взносов" к роли "гаранта качества".
- **Для добросовестных членов СРО:** Снижение административной нагрузки за счет прозрачных правил, защита от недобросовестной конкуренции, возможность использовать членство в СРО с продвинутой СКК как маркетинговое преимущество.
- **Для заказчиков и потребителей:** Большая уверенность в качестве и безопасности приобретаемого/сдаваемого объекта.

#### **6. Вызовы и ограничения.**

- **Сопrotивление членов СРО:** Восприятие как дополнительной бюрократической нагрузки.
- **Затраты на внедрение:** Необходимы инвестиции в ИТ-платформу, обучение аудиторов.
- **Необходимость культурного сдвига:** Переход от формального соблюдения требований к реальной культуре качества.
- **Проблема "старых" членов:** Сложность применения жестких требований к компаниям, давно состоящим в СРО, но не соответствующим новым стандартам.

#### **Заключение:**

Концепция интегрированной СКК в Ассоциации — это эволюционный шаг от **административного саморегулирования к содержательному саморегулированию, основанному на данных и процессном подходе.** Ее успешная реализация превращает СРО из пассивного "клуба по интересам" в активного и ответственного участника рынка, который реально управляет качеством и рисками в отрасли, создавая добавленную стоимость для организаций – членов Ассоциации.